

EMISSOR Faculdade de Engenharia de Sorocaba (FACENS)	CÓDIGO SSI	PÁGINA 1 de 4
TÍTULO ATIVIDADE AVALIATIVA 03	VIGÊNCIA Indeterminada	REVISÃO 00

**Cursos de Pós-Graduação em Automação e Controle
Segurança de Sistemas Industriais (SSI)**

NOME COMPLETO

MATRÍCULA

ASSINATURA

NOTA

Gestão de Risco e Oportunidade

Objetivo: verificar a capacidade de análise, síntese e exposição do cursista em relação aos conceitos de Gestão de Risco e Oportunidade, com base na ISO 45001 – Sistemas de Gestão de Segurança e Saúde ocupacional.

Contextualização da Situação problema (Situação de Avaliação da Aprendizagem):

Você e sua equipe são responsáveis por realizar a Gestão de Risco e Oportunidade do setor produtivo de sua organização, com base na ISO 45001 – Sistemas de Gestão de Segurança e Saúde ocupacional.

A ISO 45001, assim como a ISO 14001 e ISO 9001 publicadas em 2015 após revisão, incluem uma nova abordagem muito relevante: foco na gestão de riscos. E quando falamos em gestão de riscos, não é somente relacionada a perigos de SSO aos quais estávamos acostumados a mapear em função da OHSAS 18001.

Agora será necessário implementar uma gestão de riscos como um todo. Relacionando-as às diversas questões que impactam ao sistema de gestão de SSO. Abordaremos sobre essa questão a seguir. O objetivo é garantir melhores resultados de forma preventiva! Bem como buscar por melhoria do desempenho do sistema de gestão.

Contexto da Organização: para o contexto da organização, é necessário levantar as questões internas e externas. Uma das formas é avaliar pela Análise SWOT (questões internas: pontos fortes e fraquezas; questões externas: oportunidades e ameaças), e com base nesse levantamento determinar os riscos e oportunidades.

Ambiente interno: usualmente o ambiente interno é definido como aquele sobre o qual a empresa tem controle. Isto é, tem como agir sobre ele. É neste domínio que você encontrará as forças e fraquezas de sua empresa.

- *Forças: elementos e características de seu ambiente interno que representam uma vantagem sobre a concorrência.*
- *Fraquezas: de forma análoga, as características e elementos de seu ambiente interno que desfavorecem sua empresa em relação à concorrência são suas fraquezas.*

Ambiente externo: fatores sobre os quais a empresa não tem controle, como o clima, taxa de juros, mudanças de legislação, câmbio, desastres naturais, políticas ambientais, guerras, embargos econômicos, crises econômicas, eleições etc.

- *Oportunidades: sempre que um fator externo cria um cenário favorável para a empresa, ele representa uma oportunidade.*
- *Ameaças: todos os elementos ou conjunturas que criam um ambiente desfavorável para a empresa (e sobre os quais a empresa não tem controle) são ameaças para o negócio.*

Cursos de Pós-Graduação em Automação e Controle Segurança de Sistemas Industriais (SSI)

Figura 1 - Exemplo de célula automatizada da fabrica em questão

Análise Swot



Matriz SWOT, passo a passo:

- Defina suas forças.
- Determine suas fraquezas.
- Liste as oportunidades.
- Enumere as ameaças.
- Coloque os dados nos locais da planilha conforme a figura.
- Faça as correlações entre os fatores da matriz e determine:
 - Forças podem potencializar quais oportunidades.
 - Forças podem combater quais ameaças.
 - Fraquezas podem prejudicar quais oportunidades.
 - Fraquezas podem potencializar quais ameaças.

DESCRÍÇÃO DA ORGANIZAÇÃO E DO PROCESSO PRODUTIVO

**Cursos de Pós-Graduação em Automação e Controle
Segurança de Sistemas Industriais (SSI)**

Análise dos Objetivos



Avaliação dos Objetivos

RASCUNHO