

EMISSOR Faculdade de Engenharia de Sorocaba (FACENS)	CÓDIGO SSI	PÁGINA 1 de 4
TÍTULO ATIVIDADE AVALIATIVA 03	VIGÊNCIA Indeterminada	REVISÃO 00

**Cursos de Pós-Graduação em Automação e Controle
Segurança de Sistemas Industriais (SSI)**

_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
NOME COMPLETO	MATRÍCULA	ASSINATURA	NOTA

Gestão de Risco e Oportunidade

Objetivo: verificar a capacidade de análise, síntese e exposição do cursista em relação aos conceitos de Gestão de Risco e Oportunidade, com base na ISO 45001 – Sistemas de Gestão de Segurança e Saúde ocupacional.

Contextualização da Situação problema (Situação de Avaliação da Aprendizagem):

Você e sua equipe são responsáveis por realizar a Gestão de Risco e Oportunidade do setor produtivo de sua organização, com base na ISO 45001 – Sistemas de Gestão de Segurança e Saúde ocupacional.

A ISO 45001, assim como a ISO 14001 e ISO 9001 publicadas em 2015 após revisão, incluem uma nova abordagem muito relevante: foco na gestão de riscos. E quando falamos em gestão de riscos, não é somente relacionada a perigos de SSO aos quais estávamos acostumados a mapear em função da OHSAS 18001.

Agora será necessário implementar uma gestão de riscos como um todo. Relacionando-as às diversas questões que impactam ao sistema de gestão de SSO. Abordaremos sobre essa questão a seguir. O objetivo é garantir melhores resultados de forma preventiva! Bem como buscar por melhoria do desempenho do sistema de gestão.

Contexto da Organização: para o contexto da organização, é necessário levantar as questões internas e externas. Uma das formas é avaliar pela Análise SWOT (questões internas: pontos fortes e fraquezas; questões externas: oportunidades e ameaças), e com base nesse levantamento determinar os riscos e oportunidades.

Ambiente interno: usualmente o ambiente interno é definido como aquele sobre o qual a empresa tem controle. Isto é, tem como agir sobre ele. É neste domínio que você encontrará as forças e fraquezas de sua empresa.

- Forças: elementos e características de seu ambiente interno que representam uma vantagem sobre a concorrência.*
- Fraquezas: de forma análoga, as características e elementos de seu ambiente interno que desfavorecem sua empresa em relação à concorrência são suas fraquezas.*

Ambiente externo: fatores sobre os quais a empresa não tem controle, como o clima, taxa de juros, mudanças de legislação, câmbio, desastres naturais, políticas ambientais, guerras, embargos econômicos, crises econômicas, eleições etc.

- Oportunidades: sempre que um fator externo cria um cenário favorável para a empresa, ele representa uma oportunidade.*
- Ameaças: todos os elementos ou conjunturas que criam um ambiente desfavorável para a empresa (e sobre os quais a empresa não tem controle) são ameaças para o negócio.*

EMISSOR Faculdade de Engenharia de Sorocaba (FACENS)	CÓDIGO SSI	PÁGINA 2 de 4
TÍTULO ATIVIDADE AVALIATIVA 03	VIGÊNCIA Indeterminada	REVISÃO 00

Cursos de Pós-Graduação em Automação e Controle Segurança de Sistemas Industriais (SSI)

Figura 1 - Exemplo de célula automatizada da fábrica em questão

Análise Swot



Matriz SWOT, passo a passo:

- Defina suas forças.
- Determine suas fraquezas.
- Liste as oportunidades.
- Enumere as ameaças.
- Coloque os dados nos locais da planilha conforme a figura.
- Faça as correlações entre os fatores da matriz e determine:
 - Forças podem potencializar quais oportunidades.
 - Forças podem combater quais ameaças.
 - Fraquezas podem prejudicar quais oportunidades.
 - Fraquezas podem potencializar quais ameaças.



DESCRIÇÃO DA ORGANIZAÇÃO E DO PROCESSO PRODUTIVO

[illegible]

EMISSOR Faculdade de Engenharia de Sorocaba (FACENS)	CÓDIGO SSI	PÁGINA 3 de 4
TÍTULO ATIVIDADE AVALIATIVA 03	VIGÊNCIA Indeterminada	REVISÃO 00

**Cursos de Pós-Graduação em Automação e Controle
Segurança de Sistemas Industriais (SSI)**

Análise dos Objetivos

Fatores Internos	
Forças (+)	Fraquezas (-)
	

Fatores Externos	
Oportunidades (+)	Ameaças (-)
	

Avaliação dos Objetivos

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.