

Gestão de Projetos Inovadores aplicando o *Project Model Canvas*

Edgard Gonçalves Cardoso

Realização



INSTITUTO FEDERAL
AMAZONAS
CAMPUS ITACOATIARA



ICET



UFAM

XVII
Semana Nacional de
Ciência e Tecnologia
"Bicentenário da Independência: 200 anos de
Ciência, Tecnologia e Inovação no Brasil"



Junte-se a nós



@snectita.official

Gestão de Projetos Inovadores aplicando o Project Model Canvas

- Há diversas metodologias aplicadas no gerenciamento de projetos e, por isso, cabe ao gestor determinar qual a mais adequada para atender a real necessidade da organização.
- Dentre as metodologias ágeis, pode-se destacar o ***Project Model Canvas***, uma ferramenta robusta e que concatena os itens mais importantes e imprescindíveis para o desenvolvimento de projetos, sem deixar a simplicidade e objetividade de lado.



Junte-se a nós



@snectita.official

Gestão de Projetos Inovadores aplicando o Project Model Canvas



Conceito de Projetos

Metodologias de Gestão de Projetos

Ágil, Waterfall ou Híbrida

Disrupção e Gestão de Projetos Inovadores

Project Model Canvas

Organizações exponenciais



Junte-se a nós



@snectita.official

Conceito de Projetos



XVI Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
SNCT-ITA 2022

“Bicentenário da Independência: 200 anos de ciência, tecnologia e inovação no Brasil”

24 a 27 de Outubro de 2022



Realização

Definição

- Segundo o **PMBOK**, um projeto é um esforço **temporário** empreendido para criar um produto, serviço ou resultado **exclusivo**.

Ágil, Waterfall ou Híbrida



XVI Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
SNCT-ITA 2022

“Bicentenário da Independência: 200 anos de ciência, tecnologia
e inovação no Brasil”

24 a 27 de Outubro de 2022



Realização



Waterfall

Project Model
Canvas

Extreme
Programming

Scrum

Kanban

PrInCe2

A Guide to the Project
Management Body of Knowledge

PMBOK® GUIDE

Seventh Edition

AND The Standard
for Project Management

ANSI/PMI 99-001-2021

SCRUM

A arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo

JEFF SUTHERLAND
Cocriador do Scrum
e **J.J. SUTHERLAND**



SCRUM
A arte de
fazer o
dobro do
trabalho
na metade
do tempo

JEFF SUTHERLAND
Criador do Scrum
e J.J. SUTHERLAND



Parâmetros	Metodologias		
	PMBOK	SCRUM	Híbrida
Estilo do processo	Linear	Flexível	Flexível
Planejamento	Alto	Baixo	Alto
Documentação	Completa	Sem obrigatoriedade	Completa
Orientação	Processos	Pessoas	Processos e pessoas
Organização da equipe	Gerenciada	Auto sustentável	Auto sustentável
Estilo de gerenciamento	Burocrático	Iterativo	Iterativo com planejamento
Sucesso	Atingir o planejado	Atingir o desejado	Atingir o desejado, com planejamento
Escopo	Bem definido e detalhado nas fases iniciais do projeto com pouca participação do cliente.	Requisitos definidos de forma iterativa com participação do cliente	Bem definido e detalhado na fase inicial com participação de todo o time e do cliente
Cronograma	Cronograma bem detalhado de todo o projeto	Sprint baseada no sprint backlog com tempo pré-definido	Sprint baseada no sprint backlog com tempo pré-definido
Custo	Monitoramento e documentação dos custos	Sem documentação, pouco monitoramento	Monitoramento, documentação e detalhamento dos custos
Riscos	Análise e controle dos riscos durante todo o projeto feito no planejamento	Análise e controle dos riscos durante todo o projeto feito nas reuniões	Análise e controle dos riscos durante todo o projeto feito no planejamento e nas reuniões

Comparativo das metodologias utilizadas.

Fonte: BOTENE; LIMA, 2019

Disrupção e Gestão de Projetos Inovadores



XVI Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
SNCT-ITA 2022

"Bicentenário da Independência: 200 anos de ciência, tecnologia
e inovação no Brasil"

24 a 27 de Outubro de 2022

Realização



Definição

- Definição de disrupção



Junte-se a nós



@sncita.official

Inovação
Sustentável



Inovação
Disruptiva



Junte-se a nós



@sncita.official

Project Model Canvas

O que é e como utilizá-lo



XVI Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
SNCT-ITA 2022

"Bicentenário da Independência: 200 anos de ciência, tecnologia
e inovação no Brasil"

24 a 27 de Outubro de 2022



Realização

Definição

- O Project Model Canvas é uma metodologia visual de cocriação de planos de projeto, com o objetivo de tornar o processo de planejamento mais eficiente.
- É uma ferramenta poderosa baseada em processos lógicos que envolvem premissas visuais de neurociência, aplicadas de forma simples, que não precisam de muito tempo ou infraestrutura para trazer resultados.



Junte-se a nós



@sncita.official

GP:

PITCH:


POR QUE?

O QUÊ?

QUEM?

COMO?

QUANDO? QUANTO?


 *Justificativas*

Digite aqui...


Digite aqui...

 *Produto*

 *Stakeholders /
fatores externos*

 *Premissas*


 *Riscos*

 *Objetivo Smart*

 *Requisitos*

 *Equipe*

 *Grupo de
Entregas*


 *Linha do Tempo*


1º Tri


2º Tri

3º Tri

4º Tri

 *Benefícios*

 *Restrições*

 *Custos*

Por quê?

- Primeiro grande bloco;
- Norteai o restante do projeto;

- Define-se:
 - a justificativa;
 - o objetivo Smart; e
 - os benefícios.

POR QUE?



Justificativas

Digite aqui...

Digite aqui...



Objetivo Smart



Benefícios

O quê?

- O que está sendo proposto?
 - Qual é o produto?
 - O que vai surgir no final de tudo?
-
- Define-se:
 - Produto; e
 - Requisitos.

O QUÊ?



Produto



Requisitos

Quem?

- Quem são os envolvidos na realização do projeto?
- Quem são os responsáveis por cada atividade e os parceiros necessários.
- Define-se:
 - Stakeholders; e
 - Equipe.

QUEM?



*Stakeholders /
fatores externos*



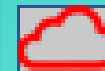
Equipe



Como?

- Quais as metas do projeto e os caminhos para alcançá-las?
- Quais as atividades desenvolvidas?
- Quais as condições de realização das atividades?
- Define-se:
 - Premissas;
 - Grupo de entregas; e
 - Restrições.

COMO?



Premissas



Grupo de Entregas

Restrições

Quando e quanto?

- Qual é o prazo e o custo para o desenvolvimento de todas as fases do projeto?
- Define-se:
 - Riscos;
 - Linha do tempo; e
 - Custos.

QUANDO? QUANTO?



Riscos



Linha do Tempo

1º Trl

2º Trl

3º Trl

4º Trl



Custos



Ferramentas de gerenciamento de projetos



XVI Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
SNCT-ITA 2022

"Bicentenário da Independência: 200 anos de ciência, tecnologia e inovação no Brasil"

24 a 27 de Outubro de 2022



Realização

Microsoft Project



Trello

Taco's Tacos



Taco & Co.

Free



Team Visible

Show Menu

Resources



Financials & Growth Data

5

2017 Goals And KPIs

2

Brand Guide

1

Employee Manual

1

Add a card...

To Do

Build A Better Burrito: 7 Layers To Success

0/7

Nacho Ordinary Birthday - Event Space Rentals



Taco Drone Delivery Service

Nov 10 3

Superbowl Ad - "Super Salad Bowls"

Dec 12

Add a card...

Doing

The Taco Truck World Tour

Oct 5



Operation "Awesome Sauce" - A Recipe For Profit

Oct 18 3 2/5

#NoFiller Instagram Campaign

3

Global Franchise Opportunities

4/9

Add a card...

Done

Focus Group: Corn vs. Flour Tortillas

New Swag: Socks, Scarves & Salsa

5

Eco Friendly Utensils & Napkins

3/3

Update Yelp Listing

1



Grand Opening Celebration

Aug 11, 2016

Add a card...

Jira



Jira

Your work

Projects

Filters

Dashboards

People

Plans

Apps

Create

Search



Teams in Space
Classic software project



Scrum: Teams in S...
Board



Roadmap



Backlog



Active sprints



Reports



Issues



Components



Releases



Project pages



Add item



Project settings

Board

Release



Quick Filters

TO DO 5

Engage Jupiter Express for outer solar system travel

SPACE TRAVEL PARTNERS

5

TIS-25



IN PROGRESS 5

Requesting available flights is now taking > 5 seconds

SEESPACEEZ PLUS

3

TIS-8



CODE REVIEW 2

Register with the Mars Ministry of Revenue

LOCAL MARS OFFICE

3

TIS-11

DONE 8

Homepage footer uses an inline style - should use a class

LARGE TEAM SUPPORT

5

TIS-68



Create 90 day plans for all departments in the Mars Office

LOCAL MARS OFFICE

9

TIS-12

Engage Saturn Shuttle Lines for group tours

SPACE TRAVEL PARTNERS

4

TIS-15



Draft network plan for Mars Office

LOCAL MARS OFFICE

3

TIS-15



Engage JetShuttle SpaceWays for travel

SPACE TRAVEL PARTNERS

5

TIS-23



Engage Saturn's Rings Resort as a preferred provider

SPACE TRAVEL PARTNERS

3

TIS-17



Establish a catering vendor to provide meal service

LOCAL MARS OFFICE

4

TIS-15



Engage Saturn Shuttle Lines for group tours

SPACE TRAVEL PARTNERS

1

TIS-15



Enable Speedy SpaceCraft as the preferred

Engage Saturn Shuttle Lines for group tours

Establish a catering vendor to provide meal service

Asana



Planejamento de sprints

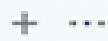
Visão geral Lista Quadro Cronograma Calendário Painel Mensagens Mais...



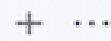
Última tarefa concluída em 30 set

Todas as tarefas Filtrar Ordenar Regras Campos

Backlog



Pronto



Em andamento



Feito



Alterações na navegação do design

Design

10 jan 4

Criar funcionalidade de compartilhamento social

Engenharia

Sexta-feira 4

Teste de usabilidade

Pesquisa

30 set 4

Protótipo do design

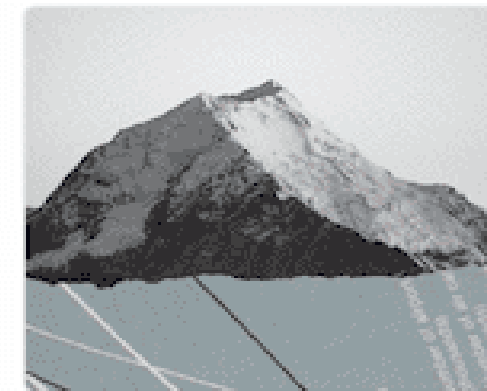
Design

16 jan 1 2

Revisar design

Plano de testes

+ Adicionar subtarefa



Redesenhar visão geral

Design

Reprojetar o site

Melhorias no desempenho

Engenharia

3 2

Implementar novos designs

Engenharia

1 5

Introduzir nova navegação

Ciência de dados

23 set 2 5

Bitrix 24

The screenshot displays the Bitrix 24 Planner interface for a project named "Biz Tech Project". The interface is organized into several sections:

- Header:** Includes a search bar with the text "find people, documents, and more", the current time "4:14 PM", and the user's name "John Smith".
- Navigation:** A sidebar on the left lists various modules such as "Activity Stream", "Tasks", "Workflows", "Workgroups", "CRM", "Contact Center", "CRM Marketing", "Settings", "Calendar", "Drive", "Telephony", "Time and Reports", "More...", "SITMAP", and "CONFIGURE MENU".
- Project Overview:** Shows the project name "Biz Tech Project" with a sub-label "external project". It includes tabs for "Tasks", "General", "Calendar", "Drive", "Chat", "Lists", and "Conversations".
- Task Board:** A central area displaying a Kanban-style task board. It features a search bar "Filter and search" and a "NEW TASK" button. The board is divided into columns representing task stages: "New Tasks (1)", "Ongoing (0)", "Overdue (1)", "This Week Completion (1)", "Need to Complete Today (1)", and "Completed (2)".
- Task Cards:** Individual task cards are visible, including:
 - "Scope (Milestone 1)" with a due date of June 29 and an "Overdue" status.
 - "Funding" with a due date of December 16.
 - "Launch Milestone 4" with a due date of November 29.
 - "Website Design ABC" with a due date of July 15 and a "Completed" status.
 - "Website Design" with a due date of July 5 and an "Overdue" status.
 - "Web Development" with a due date of September 11 and a "Completed" status.
 - "UI Design" with a due date of November 21, 2018, and a "Completed" status.
 - "Requirements" with a due date of December 20 and an "In progress" status.
- Automation Rules:** A section on the right side of the task board allows for switching between "List", "Planner", "Kanban", and "Gantt" views.
- Right Sidebar:** A vertical sidebar on the right contains various utility icons, including a search icon, a lock icon, and a user profile icon.

Monday

Q3 project overview

Main table Timeline Kanban Dashboard + Integrate Automate / 2

This month

	Owner	Status	Timeline	Due date	Priority	
Finalize kickoff materials		Done	<div><div style="width: 75%;"></div></div>	Sep 15	★★★★☆	
Refine objectives		Working on it	<div><div style="width: 50%;"></div></div>	Sep 19	★★★★★	
Identify key resources		Stuck	<div><div style="width: 20%;"></div></div>	Sep 22	★★★☆☆	
Test plan		Done	<div><div style="width: 75%;"></div></div>	Sep 26	★★★★☆	

Next month

	Owner	Status	Timeline	Due date	Priority	
Update contractor agreement		Done	<div><div style="width: 75%;"></div></div>	Oct 10	★★★★☆	
Conduct a risk assessment		Working on it	<div><div style="width: 50%;"></div></div>	Oct 13	★★★☆☆	
Monitor budget		Stuck	<div><div style="width: 20%;"></div></div>	Oct 19	★★★★☆	
Develop communication plan		Done	<div><div style="width: 75%;"></div></div>	Oct 22	★★★☆☆	

Organizações exponenciais

Quebra de paradigmas



XVI Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
SNCT-ITA 2022

"Bicentenário da Independência: 200 anos de ciência, tecnologia
e inovação no Brasil"

24 a 27 de Outubro de 2022



Realização

Organização Exponencial

- Uma Organização Exponencial é aquela cujo impacto ou resultado é desproporcionalmente grande - pelo menos 10 vezes maior - em comparação com seus pares por causa de novas técnicas organizacionais que alavancam tecnologias de aceleração.



Junte-se a nós



@snectita.official

Best ExOs



Metas Smart



XVI Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
SNCT-ITA 2022

"Bicentenário da Independência: 200 anos de ciência, tecnologia
e inovação no Brasil"

24 a 27 de Outubro de 2022



Realização

S — Specific, ou específica

M — Measurable, ou mensurável

A — Attainable ou atingível

R — Relevant, ou relevante

T — Time based, ou temporal



"As pessoas costumam amar a verdade quando esta as ilumina, porém tendem a odiá-la quando as confronta."

Santo Agostinho

Referências



ABNT NBR ISO 31000:2018 – **Gestão de Riscos** – Diretrizes

CRUZ, F. **Scrum e agile em projetos: guia completo**. 2ª Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

BOTENE, Pedro Henrique Ribeiro; LIMA, André de. **Desenvolvimento de uma metodologia híbrida entre Scrum e PMBOK como proposta de gerenciamento de projeto de cabeamento estruturado**. IX Congresso Brasileiro de Engenharia de Produção. Ponta Grossa, 2019.

CLELAND, D. I. e IRELAND, L. R. **Gerência de Projetos**. Rio de Janeiro: Reichmann & Affonso Editores, 2002.

FIRJAN. **Programa de Integridade Corporativa**. Disponível em <<https://www.firjan.com.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=2C908A8A66C758FB0166EA8BFB2D04ED>>. Acesso em Mar.2022.

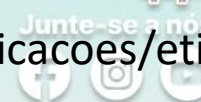
LUCK, H. **Metodologia de Projetos - Uma ferramenta de Planejamento e Gestão**. 12ª Edição, Rio de Janeiro: Vozes Editora, 2004.

PMI – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Guia PMBOK®: Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos**, Sexta edição, Pennsylvania: PMI, 2017.

PROJMGMT. **Project Risk Management Handbook: A Scalable Approach**. www.dot.ca.gov/hq/projmgmt/documents/prmhb/PRM_Handbook.pdf

SEBRAE. **Integridade para pequenos negócios**. Disponível em <<http://www.cgu.gov.br/Publicacoes/etica-e-integridade/arquivos/integridade-para-pequenos-negocios.pdf>>. Acesso em Dez.2018.

SUTHERLAND, J.; SCHWABER, K. **The Scrum Guide**. Disponível em <https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v1/Scrum-Guide-Portuguese-BR.pdf>. Acesso em 03 de outubro de 2022.



@sncitita.official



Muito Obrigado!!!

XVII
**Semana Nacional de
Ciência e Tecnologia**
"Bicentário da Independência: 200 anos de
Ciência, Tecnologia e Inovação no Brasil"



Junte-se a nós



@snctita.official

Realização



Edgard Gonçalves Cardoso
edgardmaua@hotmail.com
www.professoredgard.com