

PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PROJETOS

Edgard Gonçalves Cardoso

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO

CONFEA
Conselho Federal de Engenharia
e Agronomia



CREA-SP
Conselho Regional de Engenharia
e Agronomia de São Paulo



MUTUA-SP
CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS PROFISSIONAIS DO CREA



APRESENTAÇÃO



Engenheiro de Produção Mecânica e Gestor Empresarial
Pós graduado em Gestão Empresarial, Gestão Pública, Gestão de Projetos,
Automação Industrial, Engenharia da Manutenção e Eng. de Segurança do Trabalho
Especialista e Mestre em Energia

Instrutor do SENAI-SP, Técnico da UFABC e Professor da Facens e Fatec
Formação em cursos técnicos, de aprendizagem industrial e de formação inicial e
continuada

Trabalhou em pequenas, médias e grandes empresas (Arno S.A, Crisflex Produtos
Técnicos de Borracha, Scania Latin America)

Coautor de 3 livros na área de Manutenção Industrial.

Site: www.professoredgard.com

Lattes: <http://lattes.cnpq.br/3483119098229702>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/professoredgard/>

Youtube: <https://www.youtube.com/channel/UCcUYhkTVrvmGw0cQh9fF5jw> (Professor
Edgard)

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO



PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PROJETOS

Conceito de Projetos

Metodologias de Gestão de Projetos

Ágil, Waterfall ou Híbrida

Planejamento de Projetos

Gerenciamento de Riscos

Gerenciamento e Controle de Projetos

Ferramentas de Gerenciamento de Projetos



Conceito de Projetos

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO



[Esta Foto de Autor Desconhecido está licenciado em CC BY-NC-ND](#)



Definição

- Segundo o PMBOK, um projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado exclusivo
-

Ágil, Waterfall ou Híbrida

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO

CONFEA

Conselho Federal de Engenharia e Agronomia



CREA-SP

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de São Paulo



MUTUA-SP

CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS PROFISSIONAIS DO CREA



Waterfall

Project Model
Canvas

Extreme
Programming

Scrum

Kanban

PrInCe2

A Guide to the Project
Management Body of Knowledge

PMBOK® GUIDE

Seventh Edition

AND The Standard
for Project Management

ANSI/PMI 99-001-2021

SCRUM

A arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo

JEFF SUTHERLAND
Cocriador do Scrum
e **J.J. SUTHERLAND**





SCRUM
A arte de
fazer o
dobro do
trabalho
na metade
do tempo

JEFF SUTHERLAND
Criador do Scrum
e J.J. SUTHERLAND



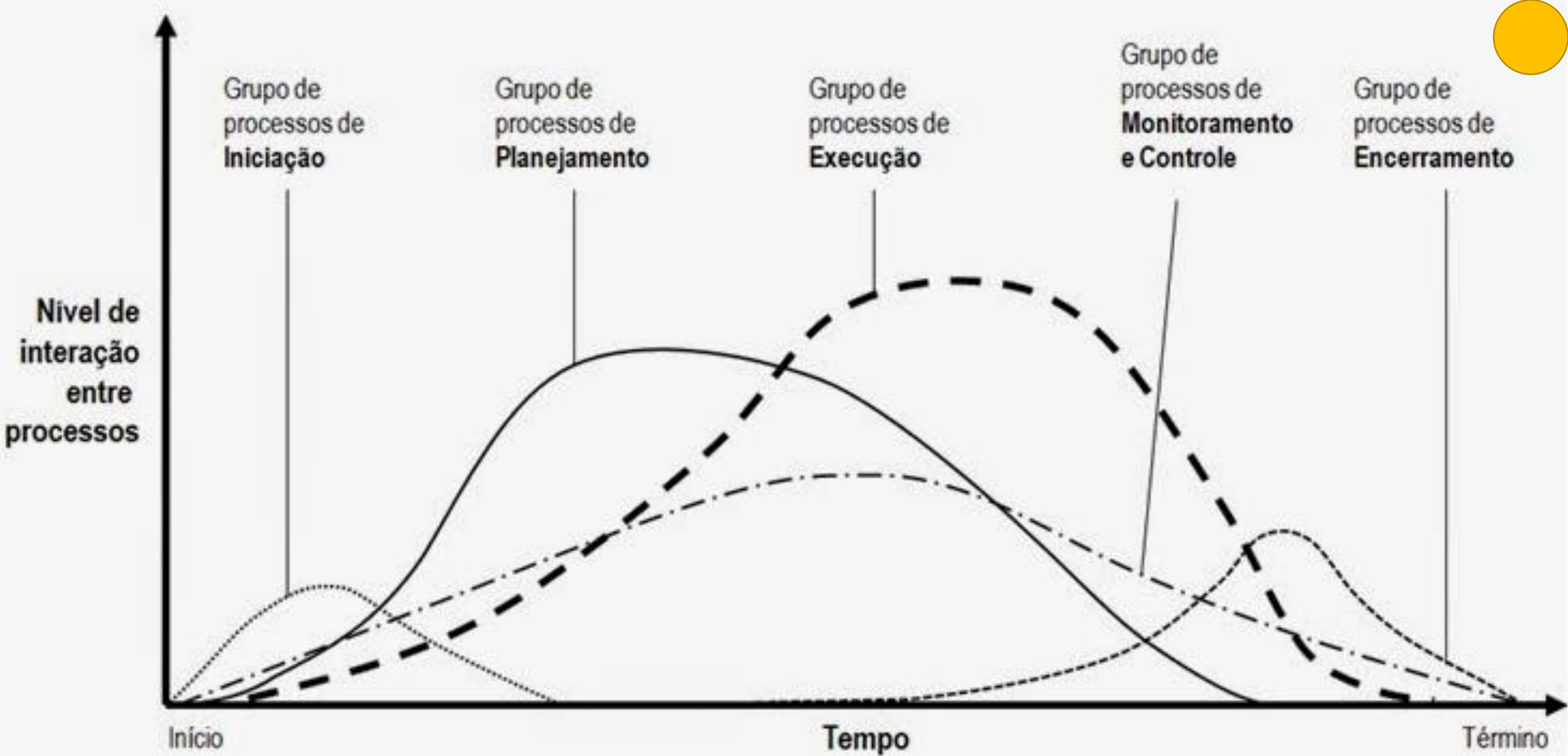
| Parâmetros | Metodologias | | |
|-------------------------|---|---|---|
| | PMBOK | SCRUM | Híbrida |
| Estilo do processo | Linear | Flexível | Flexível |
| Planejamento | Alto | Baixo | Alto |
| Documentação | Completa | Sem obrigatoriedade | Completa |
| Orientação | Processos | Pessoas | Processos e pessoas |
| Organização da equipe | Gerenciada | Auto sustentável | Auto sustentável |
| Estilo de gerenciamento | Burocrático | Iterativo | Iterativo com planejamento |
| Sucesso | Atingir o planejado | Atingir o desejado | Atingir o desejado, com planejamento |
| Escopo | Bem definido e detalhado nas fases iniciais do projeto com pouca participação do cliente. | Requisitos definidos de forma iterativa com participação do cliente | Bem definido e detalhado na fase inicial com participação de todo o time e do cliente |
| Cronograma | Cronograma bem detalhado de todo o projeto | Sprint baseada no sprint backlog com tempo pré-definido | Sprint baseada no sprint backlog com tempo pré-definido |
| Custo | Monitoramento e documentação dos custos | Sem documentação, pouco monitoramento | Monitoramento, documentação e detalhamento dos custos |
| Riscos | Análise e controle dos riscos durante todo o projeto feito no planejamento | Análise e controle dos riscos durante todo o projeto feito nas reuniões | Análise e controle dos riscos durante todo o projeto feito no planejamento e nas reuniões |

Comparativo das metodologias utilizadas.

Fonte: BOTENE; LIMA, 2019

Fases de um projeto PMBOK

- O *Project Management Body of Knowledge (PMBOK)* divide o ciclo de vida da gestão de projetos em cinco etapas:
- Início;
- Planejamento;
- Execução;
- Monitoramento e Controle; e
- Encerramento



Grupos de processos em gerenciamento de projetos, segundo o PMBOK® (2008)

Planejamento de Projetos

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO





Planejamento

Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto;

Planejar o gerenciamento do escopo;

Coletar os requisitos;

Definir o escopo;

Criar a EAP;

Planejar o gerenciamento do cronograma;

Definir as atividades;

Sequenciar as atividades;

Estimar as durações das atividades;

Desenvolver o cronograma;

Planejar o gerenciamento dos custos;

Estimar os custos;

Planejamento

Determinar o orçamento;

Planejar o gerenciamento da qualidade;

Planejar o gerenciamento dos recursos;

Estimar os recursos das atividades;

Planejar o gerenciamento das comunicações;

Planejar o gerenciamento dos riscos;

Identificar os riscos;

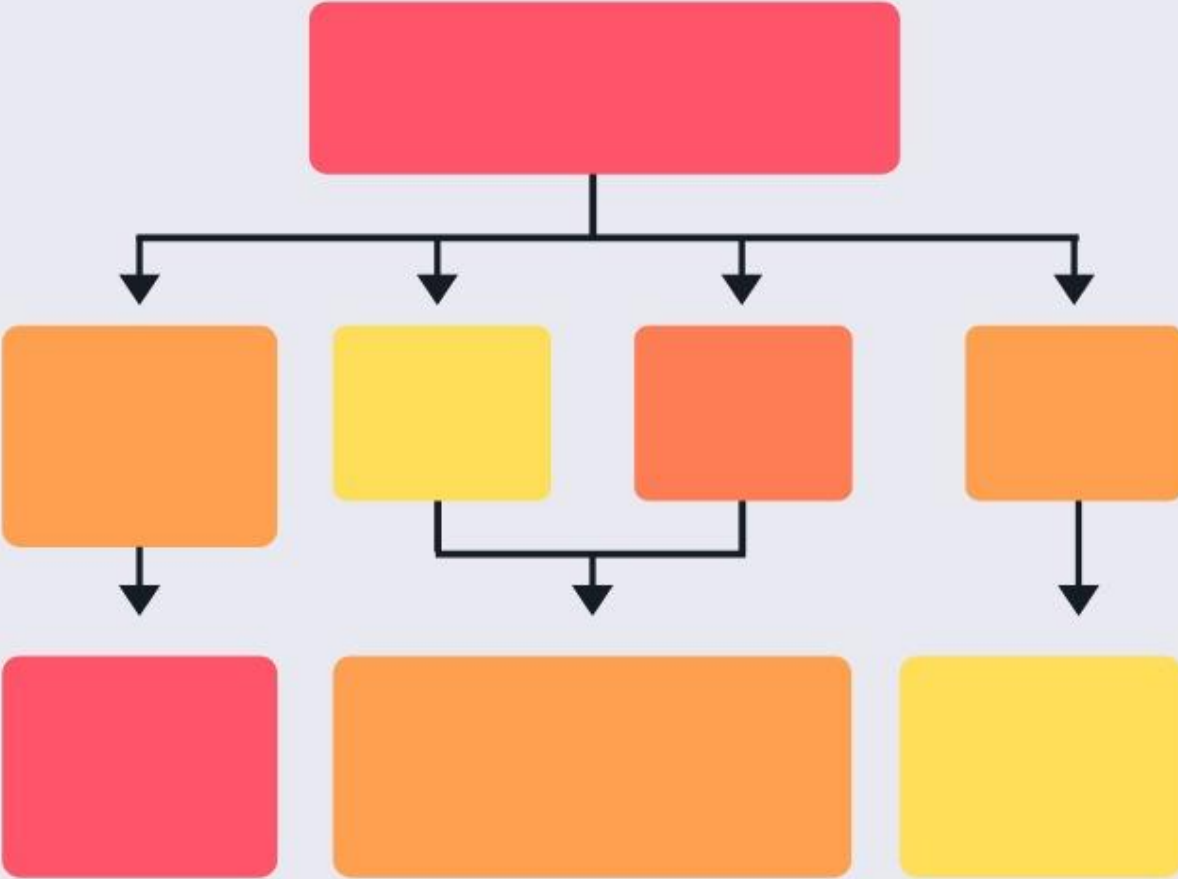
Realizar a análise qualitativa dos riscos;

Realizar a análise quantitativa dos riscos;

Planejar as respostas aos riscos;

Planejar o gerenciamento das partes interessadas.

EAP



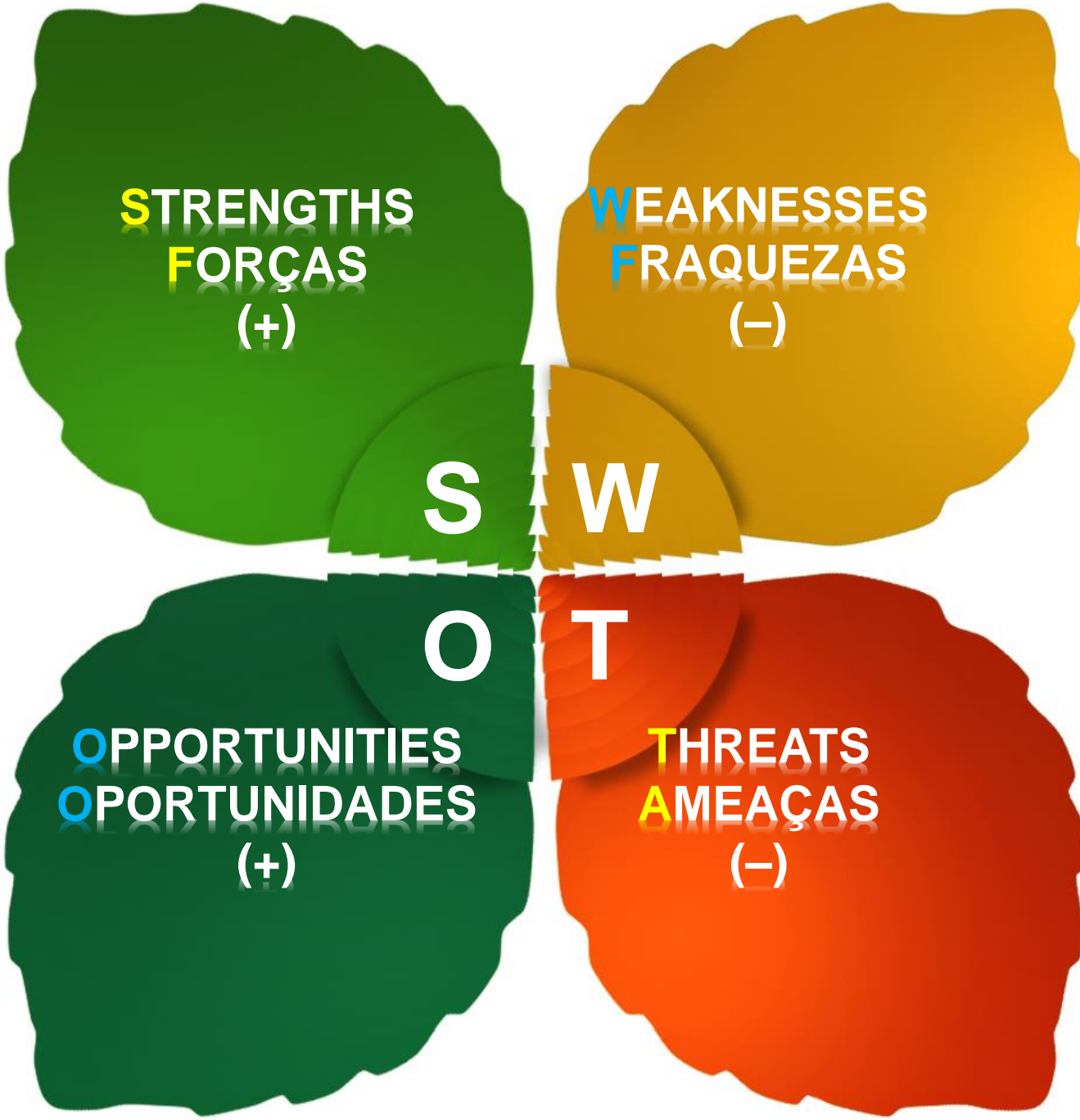


CRONOGRAMA DE PROJETOS



**FATORES
EXTERNOS**

**FATORES
INTERNOS**



Gerenciamento de Riscos

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO

CONFEA

Conselho Federal de Engenharia e Agronomia



CREA-SP

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de São Paulo

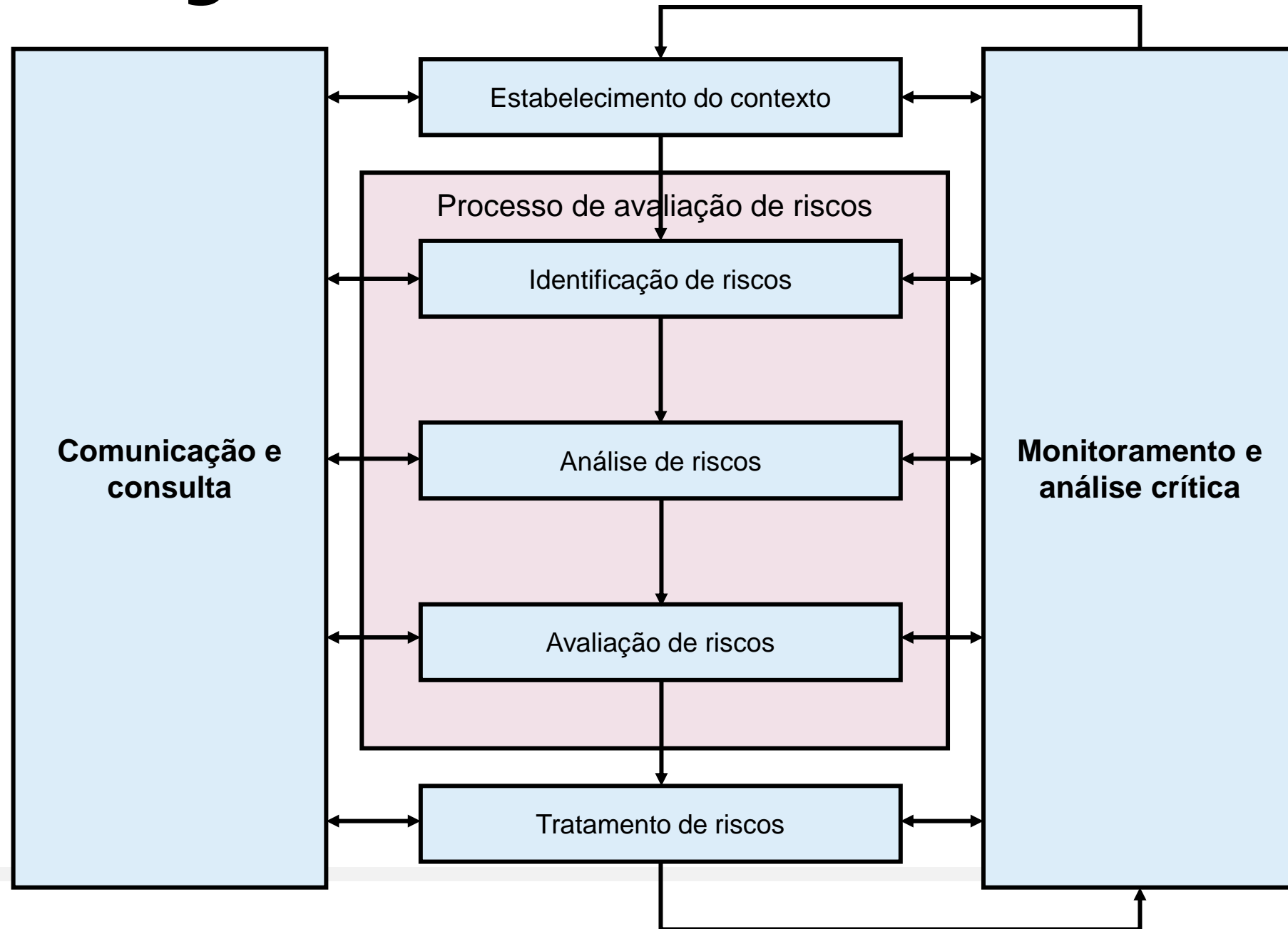


MUTUA-SP

CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS PROFISSIONAIS DO CREA



Processo de gestão de riscos



Algumas ferramentas de gerenciamento

SWOT

EVTEC

Diagrama de Causa x Efeito

APR - Análise Preliminar De Risco

Matriz de Probabilidade e Impacto

FMEA - Análise de Modos de Falhas e Efeitos

Check List

Árvore de Análise de Falhas

Método dos cinco “porquês”

TIC - Técnica de Incidentes Críticos

What If

RCA - Análise de causa raiz

5W2H

Classificar os Riscos

Ao identificar um risco, deve-se classificá-lo, analisando:

a probabilidade de ocorrência;

sua severidade; e

seu impacto sobre os objetivos e os resultados de suas atividades.

Impacto de um risco

Combinação entre a severidade e a probabilidade de um risco.

| Severidade → | Impacto | | | |
|-----------------|---------|-------|-------|-------|
| | 3 | Médio | Alto | Alto |
| | 2 | Baixo | Médio | Alto |
| | 1 | Baixo | Baixo | Médio |
| | | 1 | 2 | 3 |
| Probabilidade → | | | | |

Tratamento dos Riscos



Controle de Projetos

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO



Definição

- Controle de projetos é todo o conjunto de processos de **coleta, gerenciamento e análise** de dados usados para **prever, entender e influenciar** de forma construtiva os resultados de um projeto.

Monitoramento e controle

Monitorar e controlar o trabalho do projeto;

Realizar o controle integrado de mudanças;

Validar o escopo;

Controlar o escopo;

Controlar o cronograma;

Controlar os custos;

Controlar a qualidade;

Controlar os recursos;

Monitorar as comunicações;

Monitorar os riscos;

Controlar as aquisições;

Monitorar o engajamento das partes interessadas.

Coletando dados...



Defina os objetivos da coleta:



Controlar um processo produtivo



Analisar o desempenho de um produto ou serviço



Coletar informações sobre potenciais clientes





PRECIS DE
LUDA

CH 95
LRETC BRICA
ofoneo: 97103-815

BREGANEJO
Espaço para Liberdade
10





Ferramentas de gerenciamento de projetos

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO

CONFEA

Conselho Federal de Engenharia e Agronomia



CREA-SP

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de São Paulo



MUTUA-SP

CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS PROFISSIONAIS DO CREA



OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



Microsoft Project

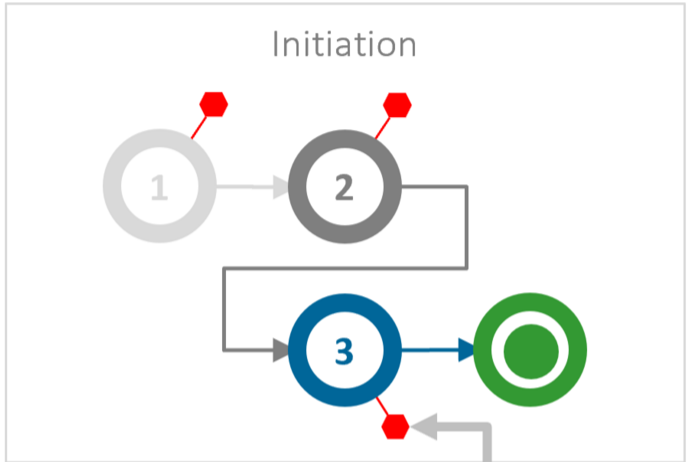
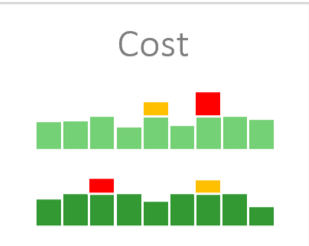
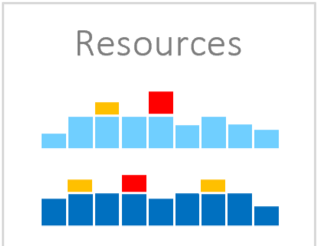
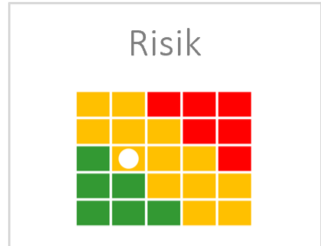
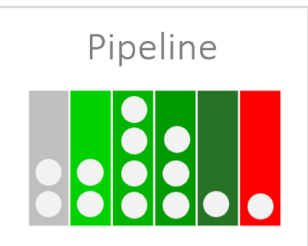
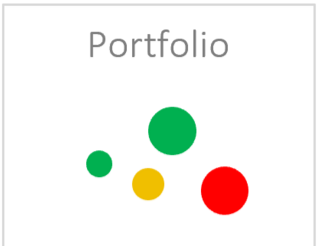
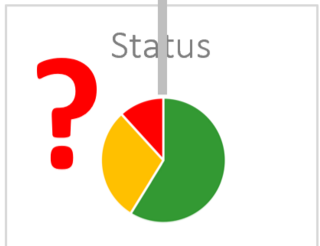
Um dos aplicativos mais antigos e renomados

Abordagem intuitiva e descomplicada

Integração com o *Microsoft Teams*

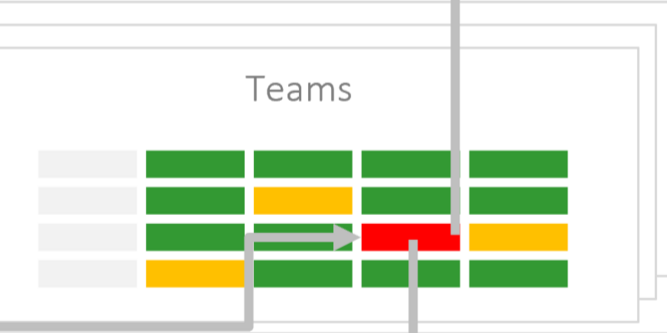
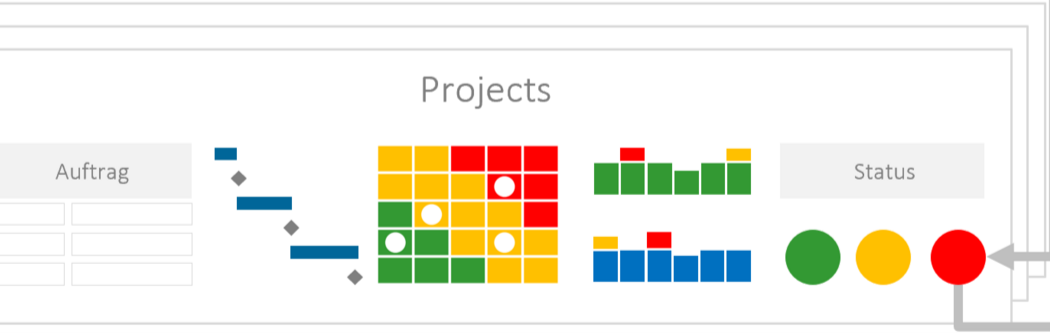
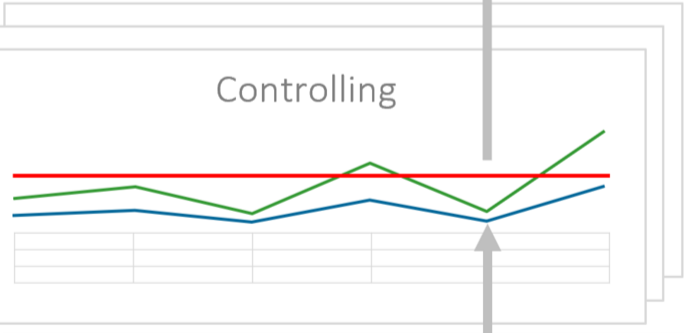
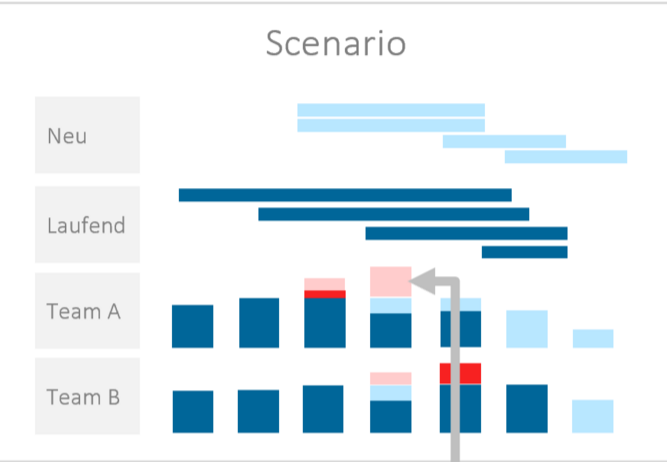
Possibilidade de utilizar o Power BI para criar dashboards

Possibilidade de utilizar o Power BI para gerar relatórios



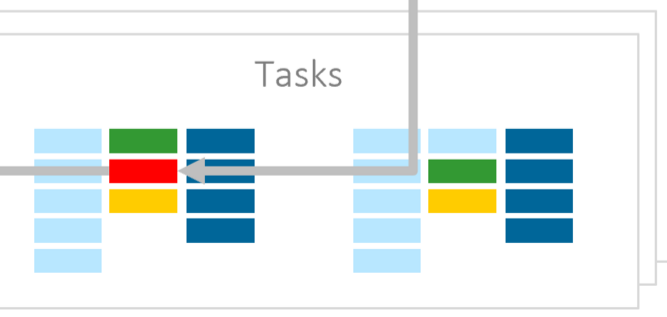
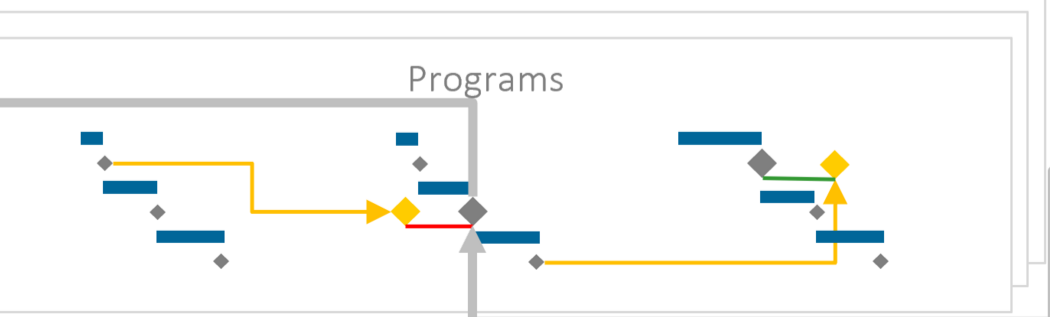
Project List

| | | | | |
|---------|---|---|---|---|
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |
| Projekt | ● | ● | ● | ■ |



Time Tracking

| | | | | | | | |
|--|---|---|---|---|---|---|---|
| | M | D | M | D | F | S | S |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| | | | | | | | |



Trello

Propicia a organização maior cooperação e produtividade

Proporciona uma gestão de projeto mais flexível

Criação de quadro (Kanban) para o projeto e convide de time

Criação das etapas do fluxo de trabalho

Existência de Power-Ups, que são apps que permitem estender o Trello



Resources



Financials & Growth Data

5

2017 Goals And KPIs

2

Brand Guide

1

Employee Manual

1

Add a card...

To Do

Build A Better Burrito: 7 Layers To Success

0/7

Nacho Ordinary Birthday - Event Space Rentals



Taco Drone Delivery Service

Nov 10 3

Superbowl Ad - "Super Salad Bowls"

Dec 12

Add a card...

Doing

The Taco Truck World Tour

Oct 5



Operation "Awesome Sauce" - A Recipe For Profit

Oct 18 3 2/5

#NoFiller Instagram Campaign

3

Global Franchise Opportunities

4/9

Add a card...

Done

Focus Group: Corn vs. Flour Tortillas

New Swag: Socks, Scarves & Salsa

5

Eco Friendly Utensils & Napkins

3/3

Update Yelp Listing

1



Grand Opening Celebration

Aug 11, 2016

Add a card...

Jira

É um dos softwares mais utilizados para o desenvolvimento ágil de projetos

Bastante fácil e intuitivo criar quadros Kanban e Scrum

Permite que todos os membros tenham uma melhor percepção do projeto

Possível criar relatórios ágeis

Acesso ao que é realizado em cada sprint



Teams in Space
Classic software project

Scrum: Teams in S...
Board

Roadmap

Backlog

Active sprints

Reports

Issues

Components

Releases

Project pages

Add item

Project settings

Board

Release

Quick Filters

TO DO 5

Engage Jupiter Express for outer solar system travel

SPACE TRAVEL PARTNERS

5 TIS-25

Create 90 day plans for all departments in the Mars Office

LOCAL MARS OFFICE

9 TIS-12

Engage Saturn's Rings Resort as a preferred provider

SPACE TRAVEL PARTNERS

3 TIS-17

Enable Speedy SpaceCraft as the preferred

IN PROGRESS 5

Requesting available flights is now taking > 5 seconds

SEESPACEEZ PLUS

3 TIS-8

Engage Saturn Shuttle Lines for group tours

SPACE TRAVEL PARTNERS

4 TIS-15

Establish a catering vendor to provide meal service

LOCAL MARS OFFICE

4 TIS-15

Engage Saturn Shuttle Lines for group tours

CODE REVIEW 2

Register with the Mars Ministry of Revenue

LOCAL MARS OFFICE

3 TIS-11

Draft network plan for Mars Office

LOCAL MARS OFFICE

3 TIS-15

DONE 8

Homepage footer uses an inline style - should use a class

LARGE TEAM SUPPORT

1 TIS-68

Engage JetShuttle SpaceWays for travel

SPACE TRAVEL PARTNERS

5 TIS-23

Engage Saturn Shuttle Lines for group tours

SPACE TRAVEL PARTNERS

1 TIS-15

Establish a catering vendor to provide meal service

LOCAL MARS OFFICE

Asana

Ferramenta flexível para projetos ágeis

Permite a integração de aplicativos já utilizados pela empresa

Possibilidade de automação de atividades diárias

Monitoramento em tempo real sobre o status da iniciativa

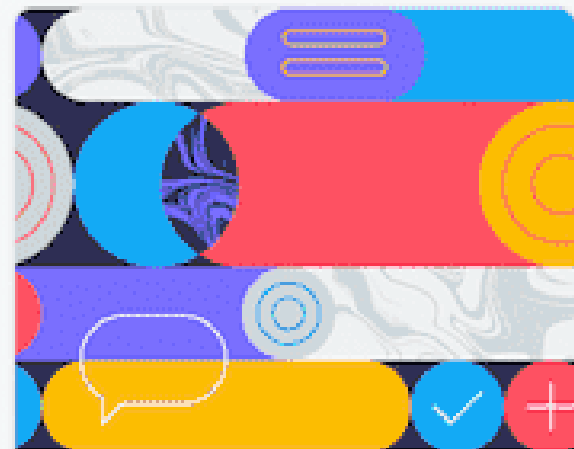
A gestão das tarefas pode ser realizada com o uso do quadro Kanban



Última tarefa concluída em 30 set

Todas as tarefas Filtrar Ordenar Regras Campos

Backlog



Pronto



Em andamento



Feito



Alterações na navegação do design

Design

10 jan 4

Criar funcionalidade de compartilhamento social

Engenharia

Sexta-feira 4

Teste de usabilidade

Pesquisa

30 set 4

Protótipo do design

Design

16 jan 1 2



Redesenhar visão geral

Design

Revisar design

Plano de testes

+ Adicionar subtarefa

Reprojetar o site

Melhorias no desempenho

Engenharia

3 2

Implementar novos designs

Engenharia

1 5

Introduzir nova navegação

Ciência de dados

23 set 2 5

Bitrix 24

Gerenciamento da carga de trabalho

Modelos e automação de tarefas

Gerenciamento visual do projeto

Também oferece soluções de CRM

Substitui soluções de SaaS

Monday

plataforma multifacetada

Possibilita o trabalho com variados métodos de gerenciamento de projetos

Compartilhamento de quadros

Permite a avaliação dos resultados em tempo real

Assegura grande eficácia ao projeto

Possibilidade de elaborar uma única área de trabalho para todo o projeto

Q3 project overview



Main table

Timeline

Kanban

Dashboard



Integrate



Automate / 2



This month

| | Owner | Status | Timeline | Due date | Priority | |
|----------------------------|-------|---------------|--|----------|----------|--|
| Finalize kickoff materials | | Done | <div><div style="width: 75%;"></div></div> | Sep 15 | ★★★★☆ | |
| Refine objectives | | Working on it | <div><div style="width: 60%;"></div></div> | Sep 19 | ★★★★★ | |
| Identify key resources | | Stuck | <div><div style="width: 20%;"></div></div> | Sep 22 | ★★★☆☆ | |
| Test plan | | Done | <div><div style="width: 75%;"></div></div> | Sep 26 | ★★★★☆ | |

Next month

| | Owner | Status | Timeline | Due date | Priority | |
|-----------------------------|-------|---------------|--|----------|----------|--|
| Update contractor agreement | | Done | <div><div style="width: 75%;"></div></div> | Oct 10 | ★★★★☆ | |
| Conduct a risk assessment | | Working on it | <div><div style="width: 60%;"></div></div> | Oct 13 | ★★★☆☆ | |
| Monitor budget | | Stuck | <div><div style="width: 20%;"></div></div> | Oct 19 | ★★★★☆ | |
| Develop communication plan | | Done | <div><div style="width: 75%;"></div></div> | Oct 22 | ★★★☆☆ | |



Documentação

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO

CONFEA

Conselho Federal de Engenharia e Agronomia



CREA-SP

Conselho Regional de Engenharia e Agronomia de São Paulo



MUTUA-SP

CAIXA DE ASSISTÊNCIA DOS PROFISSIONAIS DO CREA





CF

CLT

NRs / demais leis

NTs (ABNT / ISO)

Procedimentos



Melhoria Contínua

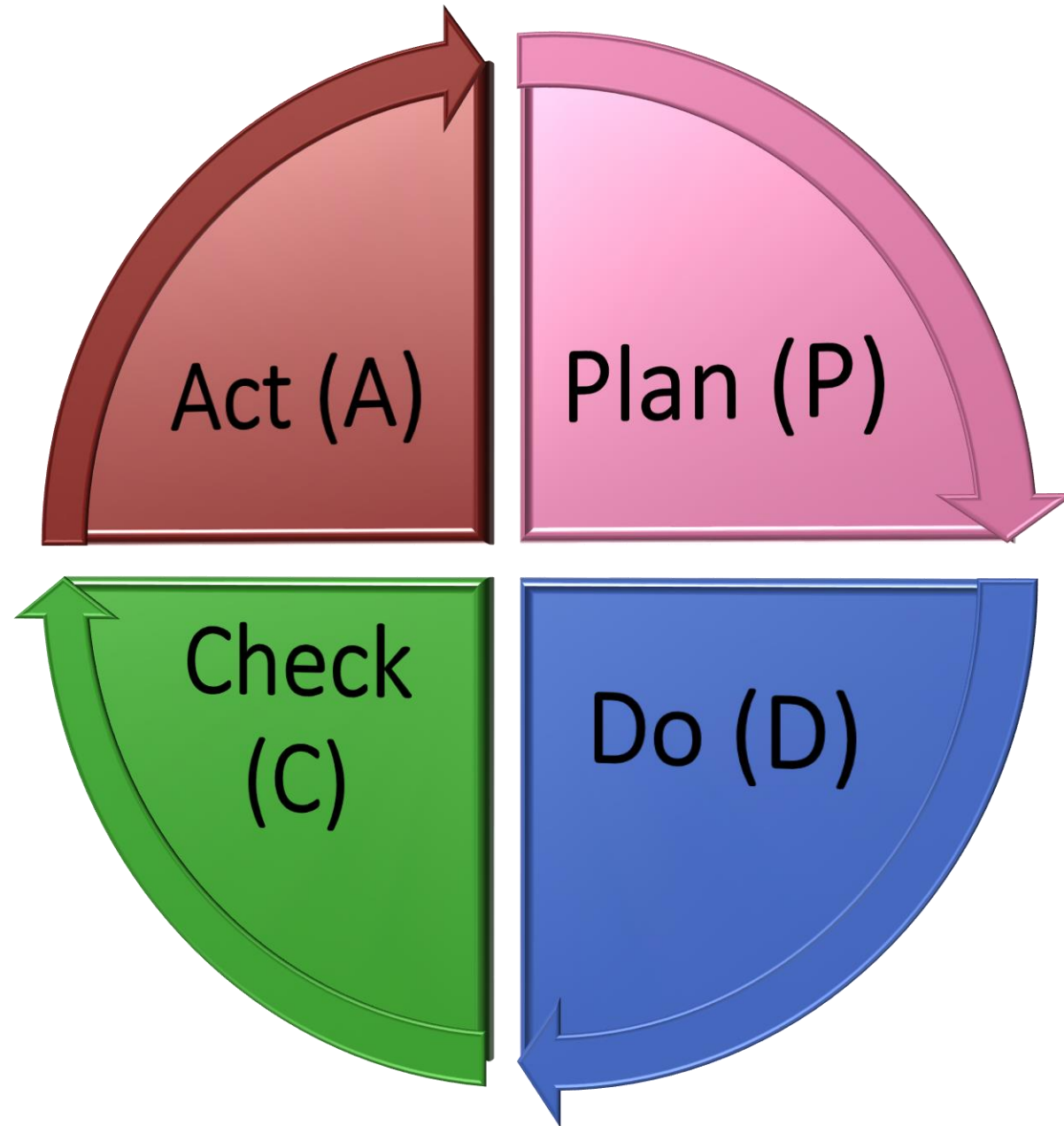
REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO







Dica de Ouro: Metas SMART

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO



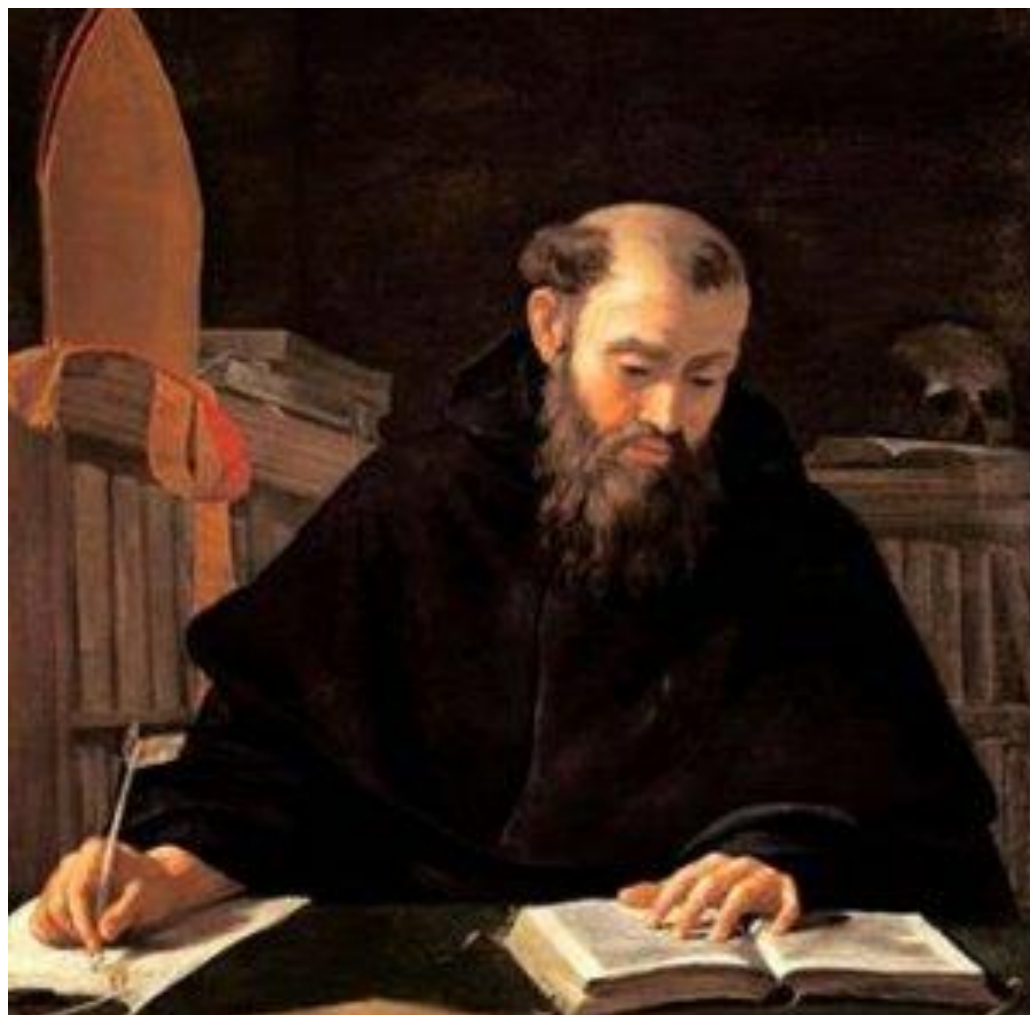
S — Specific, ou específica

M — Measurable, ou mensurável

A — Attainable ou atingível

R — Relevant, ou relevante

T — Time based, ou temporal



"As pessoas costumam amar a verdade quando esta as ilumina, porém tendem a odiá-la quando as confronta."

Santo Agostinho

Referências

ABNT NBR ISO 31000:2018 – **Gestão de Riscos** – Diretrizes

CRUZ, F. **Scrum e agile em projetos: guia completo**. 2ª Ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2018.

BOTENE, Pedro Henrique Ribeiro; LIMA, André de. **Desenvolvimento de uma metodologia híbrida entre Scrum e PMBOK como proposta de gerenciamento de projeto de cabeamento estruturado**. IX Congresso Brasileiro de Engenharia de Produção. Ponta Grossa, 2019.

CLELAND, D. I. e IRELAND, L. R. **Gerência de Projetos**. Rio de Janeiro: Reichmann & Affonso Editores, 2002.

FIRJAN. **Programa de Integridade Corporativa**. Disponível em <https://www.firjan.com.br/lumis/portal/file/fileDownload.jsp?fileId=2C908A8A66C758FB0166EA8BFB2D04ED>. Acesso em Mar.2022.

LUCK, H. **Metodologia de Projetos - Uma ferramenta de Planejamento e Gestão**. 12ª Edição, Rio de Janeiro: Vozes Editora, 2004.

PMI – PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Guia PMBOK®: Um Guia para o Conjunto de Conhecimentos em Gerenciamento de Projetos**, Sexta edição, Pennsylvania: PMI, 2017.

PROJMGMT. **Project Risk Management Handbook: A Scalable Approach**. www.dot.ca.gov/hq/projmgmt/documents/prmhb/PRM_Handbook.pdf

SEBRAE. **Integridade para pequenos negócios**. Disponível em <http://www.cgu.gov.br/Publicacoes/etica-e-integridade/arquivos/integridade-para-pequenos-negocios.pdf>. Acesso em Dez.2018.

SUTHERLAND, J.; SCHWABER, K. **The Scrum Guide**. Disponível em <https://www.scrumguides.org/docs/scrumguide/v1/Scrum-Guide-Portuguese-BR.pdf>. Acesso em 03 de outubro de 2022.

Obrigado

Edgard Gonçalves Cardoso
edgardmaua@hotmail.com
www.professoredgard.com

REALIZAÇÃO



ASSOCIAÇÃO MONGAGUAENSE DE ENGENHEIROS E ARQUITETOS

APOIO

